



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

1. INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem por objetivo identificar e analisar os cenários para atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização de Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA

O estudo destina-se, a buscar a melhor solução para solucionar o fornecimento de madeira para as entidades da Prefeitura

3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

Garantir a disponibilidade contínua e eficiente de fornecimento de madeiras segundo as demandas do município.

4. ALINHAMENTO AO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA)

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto nº 3068/2023, o Plano Anual de Contratações foi dispensado.

5. REQUISITOS TÉCNICOS DA CONTRATAÇÃO

O serviço deverá ser executado/fornecido conforme condições, quantidades estabelecidas neste instrumento:

- a) A entrega deverá ocorrer em até 3 (três) dias corridos após emissão da Autorização de Fornecimento, conforme necessidade da Administração no período de 12 (doze) meses;
- b) O material deverá ser entregue no local indicado pela Administração, situado dentro do Município de Rancho Queimado – SC, durante o horário de expediente da Prefeitura;
- c) Materiais entregues danificados ou com imperfeições deverão ser repostos pela empresa sem prejuízos para a Administração, no prazo de 2 (dois) dias corridos após notificação da empresa, sem qualquer ônus para a Administração. Se a substituição do objeto cotado não for realizada no prazo referido, a CONTRATADA estará sujeita às sanções previstas no edital e nas leis pertinentes;
- d) O recebimento do objeto, mesmo que definitivo, não exclui a responsabilidade da empresa pela qualidade e características dos produtos entregues, cabendo-lhe sanar



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

quaisquer irregularidades detectadas quando da utilização dos produtos, durante o prazo contratual;

e) No valor da proposta apresentada deverão estar inclusos os impostos, fretes, encargos sociais, trabalhistas, fiscais, comerciais e demais despesas pertinentes a entrega do(s) objeto(s), bem como aquelas decorrentes de eventual(is) substituição(ões) do(s) mesmo(s);

f) Durante a vigência da Ata o fornecedor fica obrigado a entregar o objeto conforme indicado em cada solicitação, podendo consistir em pequenas quantidades do item.

g) O transporte do material deverá ser feito por veículo do fornecedor, devendo ser entregue em total conformidade com as especificações do edital e deste Termo.

5.1 Requisitos Internos: Especificação e requisitos técnicos:

a) A Contratada deve cumprir todas as obrigações constantes no Edital, seus anexos e sua proposta, assumindo como exclusivamente seus os riscos e as despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto e, ainda:

b) Efetuar a entrega do objeto em perfeitas condições, conforme especificações, prazo e local constantes no Termo de Referência e seus anexos, acompanhado da respectiva nota fiscal.

c) Responsabilizar-se pelos vícios e danos decorrentes do objeto, de acordo com os artigos 12, 13 e 17 a 27, do Código de Defesa do Consumidor (Lei nº 8.078, de 1990);

d) Substituir, reparar ou corrigir, às suas expensas, no prazo fixado neste Termo de Referência, o objeto com avarias ou defeitos;

e) Comunicar à Contratante, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas que antecede a data da entrega, os motivos que impossibilitem o cumprimento do prazo previsto, com a devida comprovação;

f) Manter, durante toda a execução do contrato, em compatibilidade com as obrigações assumidas, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na licitação;

g) Indicar preposto para representá-la durante a execução do contrato.

5.2 Requisitos Externos (legais):

a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;

b) Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.

c) Legislações e regulamentos relacionados ao objeto a ser contratado;

d) Demais legislações conforme o levantamento de mercado e de acordo com a solução escolhida.

6. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

A estimativa de quantidades é fundamental para o planejamento e execução do objeto contratado, garantindo a adequação do fornecimento às reais necessidades do projeto. Abaixo, apresenta-se uma tabela com os itens e suas respectivas quantidades previstas:

**ESTADO DE SANTA CATARINA****Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC****CNPJ 82.892.357/0001-96**

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	UND
1	Prancha de Eucalipto com medidas de 10x20x300 cm	300	Un
2	Mourão de Eucalipto Tratado com medidas de 8 a 10cm x 2,20m	200	Un
3	Mourão de Eucalipto Tratado com medidas de 10 a 12cm x 2,20m	200	Un
4	Mourão de Eucalipto Tratado com medidas de 12 a 14 cm x 2,20m	200	Un
5	Viga de Eucalipto com medidas de 25x400 cm	40	Un
6	Viga de Eucalipto com medidas 25x600 cm	40	Un
7	Viga de Eucalipto com medidas de 25x800 cm	40	Un
8	Tabua de Eucalipto com medidas de 30x2,5x300 cm	100	Un
9	Tabua de Eucalipto com medidas de 20x2,5x300 cm	150	Un
10	Tabua de Eucalipto com medidas de 15x2,5x300 cm	150	Un
11	Tabua de Eucalipto com medidas de 10x2,5x300 cm	200	Un
12	Ripa de Eucalipto com medidas de 05x2,5x300 cm	400	Un
13	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 30x2,5x300 cm	150	Un
14	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 25x2,5x300 cm	200	Un
15	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 20x2,5x300 cm	200	Un
16	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 15x2,5x300 cm	200	Un
17	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 10x2,5x300 cm	250	Un
18	Ripa Caixaria de Pinus com medidas de 05x2,5x300 cm	250	Un
19	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 30x2,5x300 cm	200	Un
20	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 20x2,5x300 cm	250	Un



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

21	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 15x2,5x300 cm	250	Un
22	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 10x2,5x300 cm	250	Un
23	Ripa Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 05x2,5x300 cm	250	Un
24	Caibro Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 05x10x300 cm	150	Un
25	Ripa Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 05x10x400 cm	100	Un
26	Caibro de Pinus com medidas de 5x10x300 cm	100	Un
27	Caibro de Pinus com medidas de 5x10x400 cm	100	Un
28	Caibro Bruto de Eucalipto com medidas de 5x10x300 cm	150	Un
29	Caibro Bruto de Eucalipto com medidas de 5x10x400 cm	100	Un
30	Perna de Serra Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 5x10x300 cm	150	Un
31	Perna de Serra Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 10x10x300 cm	50	Un
32	Perna de Serra de Eucalipto com medidas de 10x10x300 cm	50	Un
33	Perna de Serra de Pinus Tratado com medidas de 20x20x300 cm	30	Un
34	Escora de Eucalipto com medidas de 300 cm	400	Un
35	Forra de Porta (Conjunto) de Eucalipto	20	Un
36	Forra de Porta (Conjunto) de Angelim	20	Un
37	Forra de Porta (Conjunto) de Pinus Tratado	20	Un
38	Deck de Pinus Tratado	500	M ²
39	Rodapé de Pinus Tratado com medidas de 300 cm	150	Un
40	Aba de Pinus Tratado com medidas de 12x300 cm	100	Un
41	Aba de Pinus Tratado com medidas de 15x300 cm	100	Un
42	Meia Cana de Pinus Tratado com medidas de 300 cm	100	Un



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

43	Porta Oca Interna de Angelim com medidas de 100x210 cm	20	Un
44	Porta Oca Interna de Angelim com medidas de 80x210 cm	20	Un
45	Porta Oca Interna de Angelim com medidas de 70x210 cm	20	Un
46	Porta Maciça Externa de Angelim com medidas de 100x210 cm	20	Un
47	Porta Maciça Externa de Angelim com medidas de 80x210 cm	20	Un
48	Porta Maciça Externa de Angelim com medidas de 70x210 cm	20	Un
49	Frontal de Pinus Tratado	500	M ²
50	Forro de Pinus Tratado	500	M ²
51	Assoalho de Eucalipto	200	M ²
52	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 400 cm	40	Un
53	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 500 cm	40	Un
54	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 600 cm	40	Un
55	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 800 cm	40	Un
56	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 1000 cm	40	Un
57	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 1200 cm	40	Un
58	Viga Eucalipto Tratado com medidas de 30x400cm	40	Un
59	Viga Eucalipto Tratado com medidas de 30x600cm	40	Un
60	Viga Eucalipto Tratado com medidas de 30x800cm	40	Un

Essa estimativa foi feita para suprir a necessidade do objeto para melhor atender o município.

7. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR E LEVANTAMENTO DE MERCADO.

O art. 18, §1º, V da Lei nº 14.133/2021 diz que o levantamento de mercado se trata da “*análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo*”



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

de solução a contratar”. É o procedimento adotado para verificar as condições e exigência do mercado fornecedor para a necessidade levantada, de modo a possibilitar a compatibilidade entre os requisitos propostos pela área demandante e as possíveis soluções que o mercado fornecedor pode proporcionar.

SOLUÇÃO 1 - Produção Interna

Investir em plantio e manejo próprio de florestas para garantir uma fonte sustentável e controlada de madeira. Porém com a desvantagem de ser um investimento alto inicialmente e com retorno apenas a longo prazo.

SOLUÇÃO 2 – Compra

A alternativa escolhida consiste na compra de madeira de fornecedores que possuam estoques disponíveis, garantindo o atendimento imediato das demandas municipais. Para otimizar essa aquisição e promover maior controle de gastos.

Após a análise das alternativas disponíveis para o fornecimento de madeira, conclui-se que a Compra é a opção mais viável para atender de forma imediata e eficiente às demandas da Prefeitura de Rancho Queimado. Essa escolha garante a disponibilidade contínua do material, reduz a burocracia nos processos de compra e permite maior controle orçamentário.

Além disso, serão priorizados fornecedores que atendam às normas ambientais e possuam certificações reconhecidas, garantindo que a madeira adquirida seja de origem legal e sustentável. Dessa forma, a solução escolhida equilibra eficiência operacional, responsabilidade ambiental e otimização dos recursos públicos, atendendo às necessidades do município sem comprometer o meio ambiente ou a gestão financeira.

Com base nas especificações, o método para estimativa de preços, segue as diretrizes dos normativos do Poder Executivo e do Tribunal de Contas da União (TCU).

Orçamentos descritos no **Anexo I** deste ETP.

8. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Estima-se que o valor da contratação, seja em torno de R\$ 766.431,88 (Setecentos e sessenta e seis mil quatrocentos e trinta e um reais e oitenta e oito centavos).

ITEM	DESCRIÇÃO	QDT	UND	PREÇO MÁXIMO UNITÁRIO (R\$)	PREÇO MÁXIMO TOTAL (R\$)
------	-----------	-----	-----	--------------------------------------	-----------------------------------

**ESTADO DE SANTA CATARINA****Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC****CNPJ 82.892.357/0001-96**

1	Prancha de Eucalipto com medidas de 10x20x300 cm	300	Un	121,67	R\$ 36.500,00
2	Mourão de Eucalipto Tratado com medidas de 8 a 10cm x 2,20m	200	Un	37,39	R\$ 7.478,00
3	Mourão de Eucalipto Tratado com medidas de 10 a 12cm x 2,20m	200	Un	49,50	R\$ 9.900,67
4	Mourão de Eucalipto Tratado com medidas de 12 a 14 cm x 2,20m	200	Un	46,01	R\$ 9.201,33
5	Viga de Eucalipto com medidas de 25x400 cm	40	Un	452,62	R\$ 18.104,67
6	Viga de Eucalipto com medidas 25x600 cm	40	Un	650,61	R\$ 26.024,40
7	Viga de Eucalipto com medidas de 25x800 cm	40	Un	1.356,75	R\$ 54.270,00
8	Tabua de Eucalipto com medidas de 30x2,5x300 cm	100	Un	46,96	R\$ 4.696,13
9	Tabua de Eucalipto com medidas de 20x2,5x300 cm	150	Un	27,16	R\$ 4.074,25
10	Tabua de Eucalipto com medidas de 15x2,5x300 cm	150	Un	28,49	R\$ 4.274,00
11	Tabua de Eucalipto com medidas de 10x2,5x300 cm	200	Un	11,67	R\$ 2.333,33
12	Ripa de Eucalipto com medidas de 05x2,5x300 cm	400	Un	10,66	R\$ 4.262,67
13	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 30x2,5x300 cm	150	Un	40,23	R\$ 6.035,00
14	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 25x2,5x300 cm	200	Un	32,72	R\$ 6.543,33
15	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 20x2,5x300 cm	200	Un	21,42	R\$ 4.283,33
16	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 15x2,5x300 cm	200	Un	15,43	R\$ 3.086,67
17	Tabua Caixaria de Pinus com medidas de 10x2,5x300 cm	250	Un	10,60	R\$ 2.650,00
18	Ripa Caixaria de Pinus com medidas de 05x2,5x300 cm	250	Un	6,00	R\$ 1.500,00
19	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 30x2,5x300 cm	200	Un	53,51	R\$ 10.702,00
20	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 20x2,5x300 cm	250	Un	40,79	R\$ 10.198,33
21	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 15x2,5x300 cm	250	Un	27,75	R\$ 6.938,33
22	Tabua Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 10x2,5x300 cm	250	Un	29,47	R\$ 7.367,50

**ESTADO DE SANTA CATARINA****Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC****CNPJ 82.892.357/0001-96**

23	Ripa Pleinada de Pinus Tratado com medidas de 05x2,5x300 cm	250	Un	11,92	R\$ 2.979,17
24	Caibro Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 05x10x300 cm	150	Un	32,67	R\$ 4.900,00
25	Ripa Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 05x10x400 cm	100	Un	37,67	R\$ 3.766,67
26	Caibro de Pinus com medidas de 5x10x300 cm	100	Un	50,73	R\$ 5.073,33
27	Caibro de Pinus com medidas de 5x10x400 cm	100	Un	56,30	R\$ 5.630,00
28	Caibro Bruto de Eucalipto com medidas de 5x10x300 cm	150	Un	35,90	R\$ 5.385,00
29	Caibro Bruto de Eucalipto com medidas de 5x10x400 cm	100	Un	30,67	R\$ 3.066,67
30	Perna de Serra Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 5x10x300 cm	150	Un	34,17	R\$ 5.125,00
31	Perna de Serra Pleinado de Pinus Tratado com medidas de 10x10x300 cm	50	Un	72,33	R\$ 3.616,67
32	Perna de Serra de Eucalipto com medidas de 10x10x300 cm	50	Un	104,74	R\$ 5.236,83
33	Perna de Serra de Pinus Tratado com medidas de 20x20x300 cm	30	Un	301,33	R\$ 9.040,00
34	Escora de Eucalipto com medidas de 300 cm	400	Un	14,09	R\$ 5.637,33
35	Forra de Porta (Conjunto) de Eucalipto	20	Un	158,10	R\$ 3.162,00
36	Forra de Porta (Conjunto) de Angelim	20	Un	225,78	R\$ 4.515,67
37	Forra de Porta (Conjunto) de Pinus Tratado	20	Un	176,97	R\$ 3.539,33
38	Deck de Pinus Tratado	500	M²	86,16	R\$ 43.078,33
39	Rodapé de Pinus Tratado com medidas de 300 cm	150	Un	17,82	R\$ 2.673,00
40	Aba de Pinus Tratado com medidas de 12x300 cm	100	Un	23,08	R\$ 2.308,33
41	Aba de Pinus Tratado com medidas de 15x300 cm	100	Un	31,08	R\$ 3.108,33
42	Meia Cana de Pinus Tratado com medidas de 300 cm	100	Un	12,60	R\$ 1.259,67
43	Porta Oca Interna de Angelim com medidas de 100x210 cm	20	Un	372,16	R\$ 7.443,13



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

44	Porta Oca Interna de Angelim com medidas de 80x210 cm	20	Un	227,25	R\$ 4.545,00
45	Porta Oca Interna de Angelim com medidas de 70x210 cm	20	Un	223,64	R\$ 4.472,80
46	Porta Maciça Externa de Angelim com medidas de 100x210 cm	20	Un	1.386,67	R\$ 27.733,33
47	Porta Maciça Externa de Angelim com medidas de 80x210 cm	20	Un	864,37	R\$ 17.287,33
48	Porta Maciça Externa de Angelim com medidas de 70x210 cm	20	Un	990,00	R\$ 19.800,00
49	Frontal de Pinus Tratado	500	M ²	67,23	R\$ 33.616,67
50	Forro de Pinus Tratado	500	M ²	40,02	R\$ 20.008,33
51	Assoalho de Eucalipto	200	M ²	77,20	R\$ 15.440,00
52	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 400 cm	40	Un	433,33	R\$ 17.333,33
53	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 500 cm	40	Un	545,00	R\$ 21.800,00
54	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 600 cm	40	Un	690,67	R\$ 27.626,67
55	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 800 cm	40	Un	868,67	R\$ 34.746,67
56	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 1000 cm	40	Un	1.150,00	R\$ 46.000,00
57	Tesoura pronta de Eucalipto Tratado com medidas de 1200 cm	40	Un	1.383,33	R\$ 55.333,33
58	Viga Eucalipto Tratado com medidas de 30x400cm	40	Un	276,33	R\$ 11.053,33
59	Viga Eucalipto Tratado com medidas de 30x600cm	40	Un	405,00	R\$ 16.200,00
60	Viga Eucalipto Tratado com medidas de 30x800cm	40	Un	561,67	R\$ 22.466,67

9. MODELO LICITATÓRIO ESCOLHIDO

O uso do Pregão Eletrônico para Registro de Preços permite a formação de um sistema de preços registrado previamente, garantindo que os órgãos contratantes possam adquirir bens ou serviços de forma ágil e econômica, sempre que necessário, durante a vigência da ata. O pregão eletrônico amplia a competitividade ao permitir a participação de



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

fornecedores de diferentes localidades, o que pode resultar em preços mais vantajosos e melhores condições de fornecimento. Além disso, a digitalização do processo assegura maior controle e rastreabilidade, reduzindo riscos de irregularidades e promovendo um uso mais eficiente dos recursos públicos.

10. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

O parcelamento de uma contratação em um pregão eletrônico é uma prática justificável quando visa aumentar a eficiência e a economicidade do processo licitatório. Ao dividir o objeto em partes, é possível ampliar a competitividade, permitindo que um maior número de fornecedores, especialmente micro e pequenas empresas, participe da disputa. Isso pode resultar em preços mais vantajosos e na contratação de fornecedores mais especializados para cada parcela do objeto. Além disso, o parcelamento pode atender melhor às necessidades específicas da Administração, garantindo maior qualidade na execução dos serviços ou na entrega dos bens contratados, sem comprometer a integridade ou a funcionalidade do objeto final.

11. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Registro de preços para eventual aquisição de madeiras para atender à necessidade da Prefeitura Municipal de Rancho Queimado, Fundo Municipal de Saúde e Fundo Municipal de Assistência Social, conforme especificado neste ETP.

12. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Não há necessidade de providências a serem adotadas.

13. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Declara-se que não há contratações e/ou interdependentes e que o objeto contratado foi integralmente atendido conforme os termos pactuados, sem necessidade de ajustes ou complementações.

14. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

Identificaram-se impactos ambientais associados à atividade ou empreendimento, os quais foram analisados e estão sendo gerenciados por meio de medidas mitigadoras devidamente planejadas. As ações adotadas visam minimizar os efeitos ao meio ambiente, em conformidade com as normas vigentes e os princípios de sustentabilidade.

Sendo eles:

Desmatamento E Perda De Biodiversidade

- A exploração ilegal ou não sustentável de madeira contribui para o desmatamento de florestas nativas, como a Amazônia.
- A remoção de árvores afeta habitats de diversas espécies, levando à perda de biodiversidade.

Emissão De Carbono E Mudanças Climáticas

- Árvores armazenam carbono e, quando derrubadas, liberam CO₂ na atmosfera, contribuindo para o aquecimento global.
- O desmatamento reduz a capacidade das florestas de absorver gases de efeito estufa.

Erosão Do Solo E Degradação Ambiental

- A remoção excessiva de árvores deixa o solo desprotegido, facilitando a erosão e o assoreamento de rios.
- A perda da cobertura vegetal pode afetar o equilíbrio hídrico da região, levando à desertificação.

Contaminação Da Água E Dos Solos

- O processamento da madeira pode gerar resíduos químicos que contaminam o solo e os corpos d'água.
- O uso de pesticidas e conservantes químicos pode afetar ecossistemas aquáticos.

Impactos Sociais E Conflitos Territoriais

- A extração ilegal de madeira pode afetar comunidades indígenas e tradicionais, levando a conflitos fundiários.
- O trabalho em madeireiras ilegais pode envolver exploração de trabalhadores em condições precárias.

15. MAPA DE RISCOS

Fase – Planejamento



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTIGÊNCIA RESPONSÁVEL
1-Incorreta identificação da demanda.	Raro	Instrução processual inadequada.	Muito baixo	Verificar corretamente a demanda. Informar-se corretamente junto ao setor responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos.
2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis.	Raro	Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	Muito baixo	Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas.
3- Estudos preliminares incorretos.	Raro	Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.	Muito baixo	Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.
4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado.	Pouco provável	Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).	Baixo	Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

				ratificação ou retificação dos objetos.	
5- Fracasso da licitação	Pouco provável	Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região.	Baixo	Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com conhecimento do e condições necessárias em editais.
6- Impugnação do edital	Pouco provável	Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante.	Muito baixo	Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	Treinamento da equipe de apoio.

Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL
1- Execução do objeto contratual em Desacordo com o Contrato.	Raro	Falha no atendimento das necessidades da obra. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios.	Baixo	Fiscalização semanal a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

2- Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade.	Pouco provável	Aumento do custo e demora na execução do serviço Descontinuidade dos serviços.	Médio	Fiscalização a ser realizada pela CONTRATANTE.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais.
3- Períodos de chuva	Provável	Atraso por caso fortuito ou força maior.	Médio	NÃO HÁ.	Caberá ao CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis.
4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato.	Pouco provável	Dificuldades na Execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	Médio	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	Avaliar adequadamente a empresa.
5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.	Raro	Não atendimento da demanda do órgão.	Baixo	Realização de gestão e fiscalização adequada.	Capacitação da equipe de fiscalização.
6- Falta de pagamento à contratada.	Raro	Insatisfação da contratada. Descumprimento contratual.	Baixo	Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato.	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão.

Crítérios para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- I - Raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - Pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - Provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - Muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

V - Praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

I - Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultados;

II - Baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultados;

III - Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultados;

IV - Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultados;

V - Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultados.

16. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Declara-se a viabilidade da contratação, considerando que atende aos requisitos técnicos, econômicos e legais necessários para o cumprimento do objeto pretendido. A análise realizada demonstra que a contratação é a solução mais eficiente e adequada, alinhando-se aos princípios da economicidade, da eficiência e ao interesse público.

Rancho Queimado/SC, 24 de fevereiro de 2025.

ALCEU MUNSFELDT
Secretário Municipal de Obras, Estradas e Serviços Urbanos.